

## 工作研究

## 黄河下游一期标准化堤防建设刍议

王银山,陈兆伟,李建志

(山东黄河河务局,山东 济南 250011)

黄河下游一期标准化堤防建设,即对黄河下游堤防进行加高加固,在临河种植 50 m 宽的防浪林,按照 2000 年设防标准,将背河淤区淤宽至 100 m,按株距 2 m、行距 3 m 种植适生林;堤顶加宽至 10~12 m,铺筑 6 m 宽的沥青路面,并与堤下防汛公路、辅道相连,确保抢险车辆的顺利通行;对凹凸不平的堤坡进行处理,清除老化草皮,并进行新植,确保草皮覆盖率达到 95% 以上。黄河下游山东段标准化堤防第一期工程为东明重点防守段和济南市区,长度为 128 km,截至 2005 年 6 月底,菏泽、济南全部完成标准化堤防建设任务。

## 1 多措并举确保工程顺利进行

### 1.1 上下联合扫除施工障碍

黄河下游第一期标准化堤防建设时间紧、任务重、难度大,前期工作的好坏直接影响工程建设进度。黄河标准化堤防山东段涉及 2 市 4 县区、14 个乡镇 53 个村,需要拆迁 1840 户、7700 多人,拆迁面积 30 余万平方米,另需征地 900 hm<sup>2</sup>。战线长、村庄多,既有寸土寸金、地方关系难处理的市郊,又有连年遭受灾害袭击、人均耕地较少的黄河滩区,迁占工作成为制约工程施工的瓶颈。为此,省委、省政府领导高度重视,下派督导组现场指导工作;山东黄河河务局及时下派工作组;建设单位加大了工作力度,各级领导亲临一线办公、督促、检查,现场解决问题;河务部门加大宣传力度,使沿黄群众明白标准化堤防建设是国家公益性项目,是关系黄河长治久安、造福子孙后代的宏伟工程,取得群众的理解和支持。施工过程中,还得到了省、市、县政府及土地管理部门的支持和帮助,推动了迁占工作的顺利开展。

### 1.2 制定施工计划确保工程进度

根据黄河下游第一期标准化堤防建设的总体要求,山东菏泽段工期 18 个月、济南 12 个月。工程建设初期,根据总工期要求,施工单位对工程现场进行仔细考察、分析,结合工程建设的具体特点和实际情况,编制了针对性强的施工进度计划,对保证工程施工进度起到了积极的推动作用。同时,制定一系列措施,保证施工机械的及时足额到位。计划实施过程中,根据机械的性能、现状、人员组合情况,合理调配施工机械,使机械设备能够得到合理组合,满足工程建设需要。并定期进行维修保养,确保机械设备的正常运转,发挥机械设备的最大效益。根据工程进展情况,在保证单项工程进度计划的前提下,采取租赁、合作等方式,适当调剂各施工段机械设备,加快施工进度,保持总体进度的平衡。

## 2 加强施工管理确保工程建设质量

### 2.1 建立质量管理体系

黄河下游第一期标准化堤防建设工程量大、时间紧、任务重,需要参建各方齐心协力方能完成建设任务。施工过程中,参建各方领导非常重视,建立健全了各自的质量体系,严格按照质量体系管理工程,制定各项规章制度,采取多种措施,确保质量体系的良好运行。各质量体系相互监督、相互配合,为保证工程建设质量奠定了基础。

### 2.2 严格按照基建程序施工

标准化堤防建设严格按照有关规范和基本建设程序组织施工,施工单位及时上报施工方案,监理单位上报监理规划和监理实施细则,待批准后实施。施工过程中,施工单位严格按照施工合同和批准的

收稿日期:2005-10-20;修订日期:2006-07-12;编辑:王秀元

作者简介:王银山(1965-),男,山东寿光人,教授级高级工程师,主要从事建设与管理、调水等工作。

施工方案去做,按照质量监督机构批准的项目划分进行单元、分部工程施工,及时申请检查、评定和验收。监理单位及时控制工程进度、质量和投资,根据工程进展情况,适时修改、补充、完善监理实施细则,使其更加符合工程建设的实际情况。建设单位严格履行监理合同和施工合同,促使监理和施工单位行使合同赋予的权力和相应的义务,确保工程建设的有序进行。参建各方强化质量意识,在工期紧、任务重的情况下,始终保持清醒的头脑,严格施工程序,抓住质量不放松,向管理要进度,向管理要效益。

### 2.3 加强施工现场管理

施工现场管理是工程建设的关键,是参建各方管理的重点。对现场发生的情况,监理和建设单位代表深入了解,仔细分析,寻找解决问题的办法。尤其是监理单位,根据工程建设的具体情况,适当派驻现场监理人员,实行旁站监理和巡回检查相结合的方式,促进监理工作的顺利开展。认真审查施工方案,使其既符合工程建设的实际、技术可行、方案合理,又有利于保证工程质量、加快施工进度、降低能耗。监理人员随时掌握工程建设的实际进度,及时与进度计划相对比,出现偏差责令施工单位采取措施进行调整,配合建设单位、质量监督机构对工序质量进行抽检,上道工序不合格者,限期进行整改,合格后进入下道工序施工,确保工序之间的连续性。监理做为公正、公平的第三方,现场解决参建各方出现的矛盾和问题。参建各方相互监督、相互制约、相互促进,采取有效措施,加强施工现场管理,保证工程建设质量。

### 2.4 加大检查检测力度

标准化堤防工程项目多、战线长、工期紧,为防止个别参建单位抢进度而忽视质量的情况发生,建设单位及时进行监督检查。监理工程师对每道工序、每个单元工程进行抽检,质量监督机构实行巡回检查,建设或监理单位定期或不定期的组织由参建各方参加的联合检查,发现问题及时进行整改,不留质量隐患。在建设和监理单位检查的基础上,山东省黄河河务局加大了监督检查力度,对重点工程、工

程的关键部位和关键工序加密检测点次,将质量隐患消灭在萌芽状态。为保证质量检查效果,使质量检查数据更具说服力,该局还定期邀请具有相应资质的检测单位对部分工程质量进行检测,出具检测报告,对不合格点次,及时反馈,限期整改,有力促进了工程建设质量的不断提高。

### 2.5 及时组织工程验收

监理单位按照验收规程和工程项目划分,及时对单元工程进行评定,及时组织分部工程验收。对隐蔽工程和工程的关键部位随时进行验收,确保工序之间的连续性,不误工程所需。依据抽检结果,客观、公正地评定工程质量等级。建设单位及时委托具有相应资质的检测单位对工程建设质量进行全面检测,为工程竣工验收奠定基础。

## 3 施工过程中应注意的问题

### 3.1 加大标准化堤防建设的力度

黄河下游第一期标准化堤防是“防洪保障线、抢险交通线、生态景观线”。防洪保障程度进一步提高,对黄河防汛意义重大。加大标准化堤防建设的力度,使黄河上下游、左右岸均建设成标准化堤防,对实现黄河岁岁安澜,确保黄河的长治久安,造福子孙后代有举足轻重的作用。

### 3.2 积极学习新的管理模式

标准化堤防建设中含有部分亚行贷款项目(即亚洲开发银行贷款农村能源生态建设项目),亚行项目的管理与内资项目存在一定差异,参建各方管理人员应积极学习亚行项目管理的有关知识,严格按照有关规定管理亚行项目,适应亚行项目管理的新模式,促进管理水平和工程质量的不断提高。

### 3.3 探索堤防管理的新路子

目前,管养分离正在试点,随着标准化堤防建设的继续进行,管养分离工作也将逐步推进并不断完善。在标准化堤防管理过程中,结合管养分离的先进经验,逐步探索堤防管理的新路子,搞好标准化堤防工程管理,为防洪保安全奠定基础。